

# **Zukunftsfähigkeit (mittel) großer Sportvereine**

Birgit Faber  
TSV Falkensee e.V.



# Gliederung

---

- 1 Einleitung
- 2 Herausforderung für die Vereine
  - 2.1 Demographischer Wandel
  - 2.2. Das veränderte Sportverständnis
- 3 Welche Konsequenzen ergeben sich für den Sportverein daraus?
- 4 Lösungsansatz für Vereine mit heterogener Mitgliederstruktur
- 5 Diskussion



# 1 Einleitung

---

- Wir brauchen Wissen für den organisierten Sport, statt Wissen über ihn !



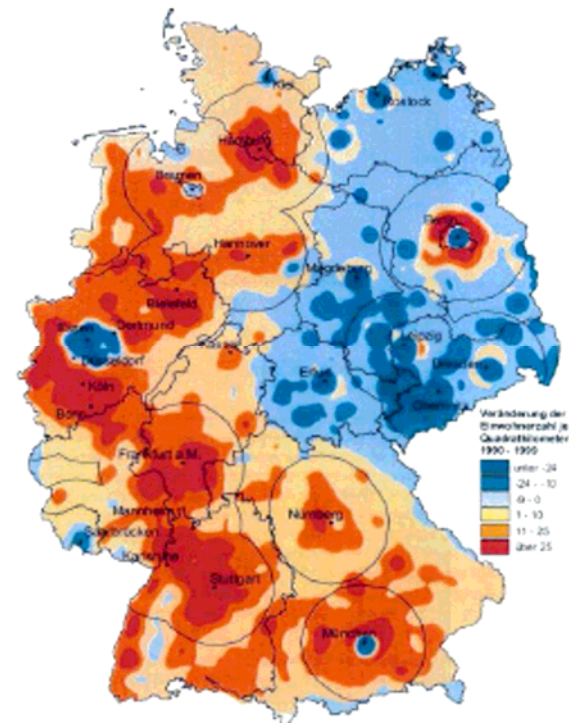
## 2.1 Demographischer Wandel

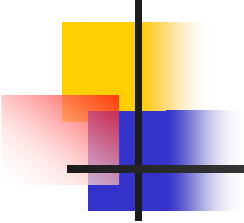
Die Deutschen werden

- weniger
  - 2008 - 82Mio Einwohner
  - 2050 - 54Mio Einwohner
- älter
  - 2008 – 80,8/74,8 Jahre m/w
  - 2050 - 88,1/82,6Jahre m/w
- internationaler
- weiblicher
- ärmer, dicker...



**Kernregionen:  
Hamburg  
Berlin  
Köln  
Frankfurt  
Stuttgart  
München**





---

## Und unsere Stadt? (Beispiel Falkensee )

- Weniger
  - Weiteres Wachstum bis 2013 auf ca. 42.000 Einwohner
    - 1990 – 20.549; 2004 – 37.557
    - Dies entspricht 83%!
  - Nach 2013 Stagnation
  - Falkensee partizipiert von der Binnenwanderung
    - Insbesondere aus Berlin



## 2.2. Das veränderte Sportverständnis

---

- starre Formen wie Wettkampf und Leistung machen den besonderen Reiz zum Sporttreiben nicht mehr aus
- Verlust des Anbietermonopols
- Motive sind differenzierter und vielseitiger geworden
- verändertes Körper- und Gesundheitsbewusstsein

# Motive



**Lifestyle**



# Motive

---



**Faszination**

# Motive



**Individualität und  
Unterschiedlichkeit der Akteure**



# Motive

---



**Gesundheit und  
Wohlbefinden**





# Motive

---



**Spaß und Emotionen**



# Motive

---



**Erholung und  
Erlebnis**



# Motive

---



**Wellness und Entspannung**



# Motive

---



**Unterhaltung und  
Gruppengefühl**



# Motive

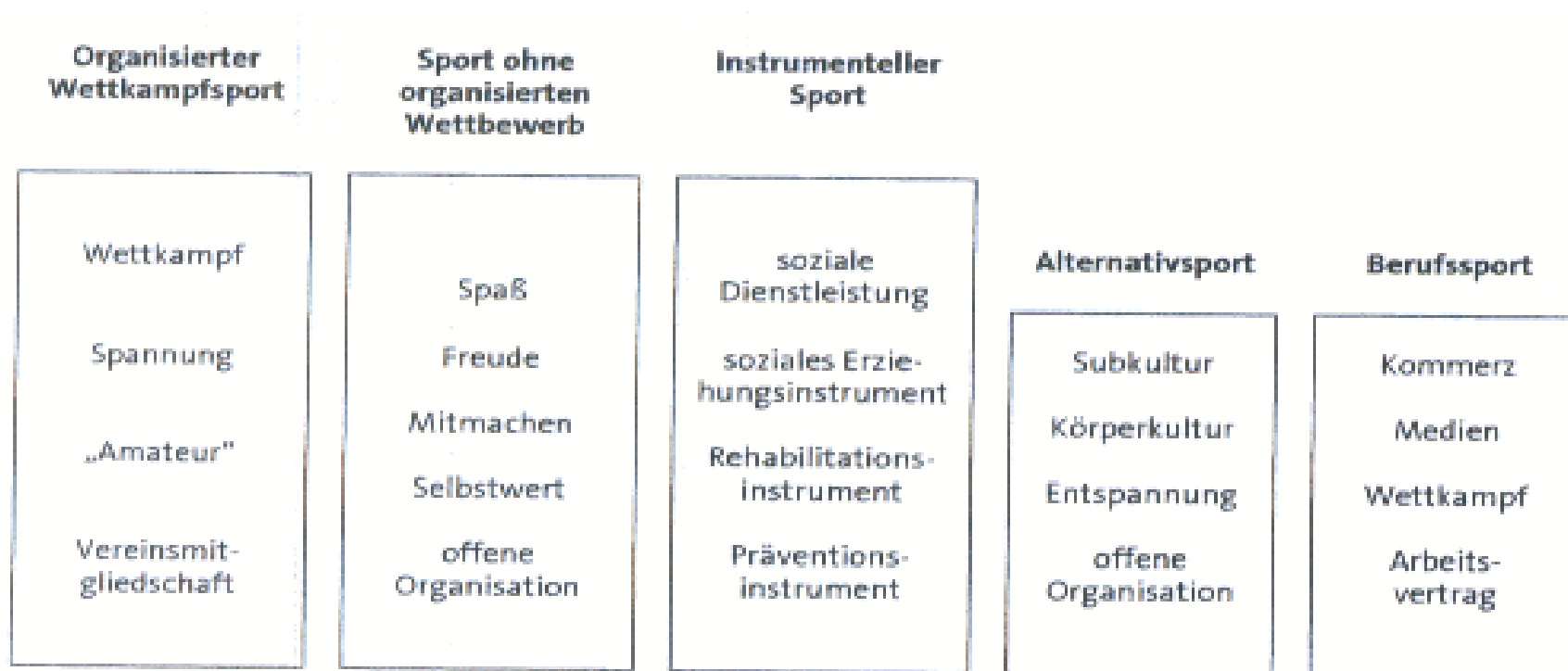
---

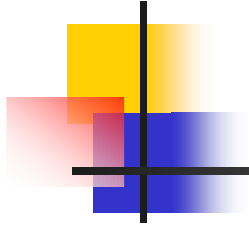


**Trends und  
Außergewöhnliches**



# Säulenmodell des Sports





### 3 Welche Konsequenzen ergeben sich für die Sportvereine der Zukunft



### 3 Welche Konsequenzen ergeben sich für den Sportverein daraus?

- Anpassung an die veränderten Bedürfnisse der Gesellschaft
- Aufweisen von solidargemeinschaftlichen und dienstleistungsorientierten Merkmalen

# 3 Welche Konsequenzen ergeben sich für den Sportverein daraus?

Strategiefähigkeit

Politikfähigkeit

**Der Verein  
der Zukunft**

**muss:**

Kommunikationsfähigkeit



# Strategiefähigkeit

---

## **Selbstorganisation**

- Ehrenamt und Hauptamt
- Entwicklung neuer Arbeitsformen
- Kundenorientierung
- „Sozialisation des Ehrenamts“

## **Angebotsstruktur**

- für alle Alters- und Zielgruppen Wettkampf-, Breiten-, Freizeit- und Gesundheitssport
- hohe Qualität aller Angebote
- Solidarprinzip= Verursacherprinzip??!!



# Kommunikationsfähigkeit

---

- Kultur der internen und externen Kommunikation
- Qualität der Angebote zur Werbung für den org. Sport
- Kooperationen
- Events und Geselligkeiten
- Bildung als Investition in die Zukunft



# Politikfähigkeit

---

- Beteiligung an kommunalen Entscheidungsprozessen und Interessenwahrnehmung
  - Kooperationstätigkeit untereinander, auch selbstverständlich für kommunale Integration  
(Problem: Ganztagschulen)
  - Sportvereine als größter Sozialarbeiter in den Städten und Gemeinden sind verlässliche Partner in einer
- **funktionierenden Binnenstruktur**



## 4 Lösungsansatz für Vereine mit heterogener Mitgliederstruktur

- **Betreibung vereinseigener Sportstätten mit den Mindestkomponenten**
  - Fitness -, und Gesundheitsbereich
  - überdachte Sportfläche
  - Kommunikationsbereich
  - Verwaltungsbereich
- **Nutzung kommunaler Sportstätten und Räume für Vereinsangebote**



## 4 Lösungsansatz für Vereine mit heterogener Mitgliederstruktur

### **Auswirkungen**

- Gewinnung breiter Bevölkerungsschichten als Mitglieder
- finanzielle, organisatorische und materielle Freiräume
- Professionalisierung der Vereinsführung und Stützung des Ehrenamtes
- Ausweitung der Angebotsstruktur mit flexibleren Möglichkeiten den organisierten Sport zu betreiben
- = Zukunftsfähiger Sportverein!!!



## 5 Diskussion

---

... noch Fragen



Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!